# Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Калининграда средняя общеобразовательная школа № 9 имени Героя Советского Союза старшего лейтенанта Дьякова Петра Михайловича

СОГЛАСОВАНО на заседании педагогического совета МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М. (протокол от 29.03.2024 г. № 6)

Документ подписан электронной подписью Малюгина Антонина Петровна Директор

3E54D952EABB1A507811DB9AE5D63D5B Срок действия с 07.04.2023 до 30.06.2024 УТВЕРЖДЕНО приказом от 29 марта 2024 г. № 143-ОД Директор МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М. А.П. Малюгина

### СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального автономного общеобразовательного учреждения города Калининграда средней общеобразовательной школы № 9 имени Героя Советского Союза старшего лейтенанта Дьякова Петра Михайловича

(МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.)

на 2024 год

#### Введение

Среднесрочная программа развития МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М. (далее-Программа, школа) основа для ближайшей годовой перспективы образовательной и воспитательной деятельности школы и предназначена для среднесрочного развития образовательного процесса на пути ликвидации выявленных рисков.

Программа определяет цели и задачи, целевые индикаторы и показатели эффективности деятельности в ходе ликвидации выявленных рисков на среднесрочномэтапе на 2024 год.

Приоритетами развития образовательной организации являются:

- совершенствование условий реализации основной образовательной программы и программы воспитательной работы;
- развитие внутришкольной системы оценки качества образования;
- повышение объективности проведения самообследования;
- развитие профессиональных компетенций педагогов иадминистрации;
- формирование условий для раскрытия потенциала личности каждого обучающегося.

#### Раздел 1. Паспорт среднесрочной программы развития школы

Полное наименование	муниципальное автономное общеобразовательное		
образовательного	учреждение города Калининграда средняя		
учреждения в соответствиис	общеобразовательная школа № 9 имени Героя		
Уставом	Советского Союза старшего лейтенанта Дьякова Петра		
	Михайловича		
Юридический адрес:	236013, г. Калининград, Балтийское шоссе, 110		
Телефон	8 (4012) 96-85-86		
Адрес сайта	https://school9klgd.gosuslugi.ru		
Электронная почта	maouschool09@edu.klgd.ru		
Директор школы	Малюгина Антонина Петровна		
Учредитель	Комитет по образованию администрации городского округа «Город Калининград»		
Наименование программы	Среднесрочная программа развития муниципального автономного общеобразовательного учреждения города Калининграда средней общеобразовательной школы № 9 имени Героя Советского Союза старшего лейтенанта Дьякова Петра Михайловича на 2024 год		
Законодательная база для	Программа разработана в соответствии с основными		
разработки программы	программа разраоотана в соответствии с основными нормативными документами, регламентирующими деятельность образовательных учреждений на территории РФ, Калининградской области:  -Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012г. №273-		
	Φ3 Vaypayyyya a Hanaay magayyya		
	-Конвенция о правах ребенка		
	-Федеральный Закон «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ.		
	-Приоритетный национальный проект «Образование».		
	-Федеральный государственный образовательный		

	стандарт начального общего образования.
	-Федеральный государственный образовательный
	стандарт основного общегообразования.
	-Устав МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.
	-Основная общеобразовательная программа начального общего образования МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.
	-Основная общеобразовательная программа основного общего образования МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.
	Основная общеобразовательная программа среднего общего образования МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.
	-Программа развития МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М. на 2024-2029 гг
Основание для разработки	Профиль рисков общеобразовательной организации, выявленных в ходе реализации проекта
Основной разработчик	Команда школы (администрация и педагоги)
Исполнители	Администрация и педагогический коллектив МАОУ СОШ № 9 им. Дьякова П.М.
Цели и задачи программы	Цель программы:
Сроки реализации программы Источники	повышение качества образовательных результатов через реализацию программы развития школы, включая повышение качества преподавания, управления, условий организации образовательного и воспитательного процесса, развитие механизмов, способствующих росту профессионального потенциала педагогов, повышение уровня мотивацииучащихся.  Задачи программы:  -Укомплектованность педагогическими кадрами -Совершенствование внутришкольной системы профессионального развития педагогов.  -Обеспечение условий для повышения качества школьной образовательной и воспитательной средыСовершенствование условий, необходимых для повышения качества профессиональных коммуникаций между участниками образовательных отношений.  Реализация программы рассчитана на среднесрочную перспективу март - декабрь 2024 года  Средства областного и муниципального бюджета
финансирования	средства областного и муниципального оюджета
программы	
Ожидаемые	1.Повышение качества образовательных результатов.
конечные	2. Отсутствие вакансий, снижение педагогической
конечные результаты	2. Отсутствие вакансии, снижение педагогическои нагрузки.  3. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов к концу 2024 года через совершенствование внутришкольной системы

Механизм реализации программы	педагогических практик, совершенствование системы профориентационной работы и дополнительного образования.  5. Наличие положительной динамики в развитии профессиональной коммуникации и взаимодействии между участниками образовательных отношений.  Проект реализуется через запланированные мероприятия
Управление	Управление реализацией и корректировка Программы осуществляется куратором проекта и администрацией школы

Раздел 2. Среднесрочная программы развития школы

## 1. Цели и задачи среднесрочной программы развития общеобразовательной организации

#### 1.1.Профилактика дефицита педагогическими кадрами

**Цель:** оптимизация нагрузки педагогов к началу 2024-2025 учебного года за счет привлечения молодых специалистов и студентов старших курсов, а также сетевого взаимодействия с организациями-партнёрами.

#### Задачи:

- 1. Анализ педагогического состава школы с целью выявления дефицитов педагогических кадров.
- 2. Продолжение работы по привлечению молодых педагогов выпускников и студентов последних курсов педагогических вузов.
- 3. Развитие сетевого взаимодействия с организациями-партнерами в рамках реализации образовательных программ и программ дополнительного образования и внеурочной деятельности

#### Показатели эффективности:

- 1. Отсутствие вакансий педагогических работников, оптимизация нагрузки.
- 2. Положительная динамика изменения доли молодых специалистов.
- **3.** Заключенные договора о сетевом взаимодействии с организациями партнерами в области подготовки педагогических кадров.

#### 1.2. Развитие внутришкольной системы профессионального мастерства педагогов

**Цель:** совершенствование условий профессионального развития педагогов с учетом результатов диагностики профессиональных затруднений.

#### Задачи:

1. Проведение диагностики профессиональных затруднений педагогов в части

использования современных образовательных технологий, практик формирующего оценивания с учетом индивидуальных особенностей и категорий учащихся, цифровых образовательных ресурсов.

- 2. Перевод системы методической работы в эффективный режим функционирования.
- 3. Взаимодействие с КОИРО в организации курсов повышения квалификации в соответствии с выявленными профессиональными дефицитами педагогов.
- 4. Совершенствование модели сетевого взаимодействия с образовательными организациями.
- 5. Совершенствование инструментов внутришкольной системы оценки качества образования.

#### Показатели эффективности:

- 1. Наличие индивидуальных программ методического сопровождения педагогов, в том числе, прошедших курсы повышения квалификации.
- 2. Полное выполнение мероприятий плана повышения квалификации учителей, разработанного на основе результатов диагностики профессиональных затруднений.
- 3. Увеличение доли учителей, включённых в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации.
- 4. Увеличение количества педагогов с первой и высшей категорией на 10%.
- 5. Увеличение доли педагогов, прошедших повышение квалификации всоответствии с профессиональными потребностями (дефицитами)
- 6. Распространение опыта работы педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства различного уровня.
- 7. Улучшение учебной дисциплины на урочных и внеурочных занятиях.
- 8. Увеличение доли педагогов, эффективно использующих современные образовательные технологии, практики формирующего оценивания с учетом индивидуальных особенностей и категорий учащихся, цифровые образовательные ресурсы.
- 9. Внедрение практики сетевого взаимодействия по обмену педагогическим опытом со школой-партнером (с высокими образовательными результатами), в том числе с использованием элементов цифровой образовательной среды- 1 совместный проект с МАОУ СОШ № 31.

#### 1.3. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды

**Цель:** повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды за счёт создания комфортной обстановки для обучающихся, применение конструктивных педагогических практик, повышение доли обучающихся с высокой мотивацией к обучению средствами урочной, внеурочной деятельности идополнительного образования.

#### Задачи:

- 1. Выявление обучающихся с рисками учебной неуспешности на конец 2023-2024 учебного года через диагностику уровня учебной мотивации, определение ведущих учебных мотивов.
- 2. Развитие системы внеурочной деятельности и дополнительного образования.
- 3. Создание условий для развития личностных и лидерских качеств учащихся через совершенствование системы ученического самоуправления, деятельности детских общественных объединений, участия в социально-значимых проектах.
- 4. Совершенствование системы психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательных отношений.
- 5. Формирование здорового образа жизни, культуры бесконфликтного взаимодействия и недопущения буллинга между участниками образовательных отношений.

- 6. Активизация работы школьной службы примирения.
- 7. Обучение педагогов приёмам саморегуляции негативных эмоциональных состояний, снятию тревожности, эмоциональной напряжённости путём психолого- педагогического диагностирования и последующего консультирования.
- 8. Совершенствование системы сопровождения педагогов по обучению детей с OB3, реализации требований адаптированных программ, оценивания знаний учащихся сданной категорией.

#### Показатели эффективности:

- 1. Повышение образовательных результатов обучающихся по школе через реализацию индивидуального и дифференцированного подхода, использование современных образовательных технологий, выполнение требований ООП всех уровней в части достижения планируемых результатов.
- 2. Охват учащихся дополнительным образованием не менее 70%, развитие вариативных форм и направлений внеурочной деятельности и системы дополнительного образованияс учетом потребности детей и их родителей.
- 3. Увеличение количества учащихся вовлеченных в деятельности детских общественных объединений, ученического самоуправления, социально-значимых проектов до 25%.
- 5. Успешность разрешения возникающих конфликтных ситуаций путем проведения восстановительных программ службой школьного примирения -100%.
- 6. Исключение из педагогической деятельности фактов проявления деструктивных педагогических практик.
- 7. Снижение доли учителей, испытывающих неуверенность при работе собучающимися с ОВЗ.

### 1.4. Повышение качества профессиональных коммуникаций между участниками образовательных отношений

**Цель:** повышение эффективности профессионального взаимодействия междуучастниками образовательных отношений.

#### Задачи:

- 1. Экспертиза проблем, возникающих при профессиональном взаимодействии.
- 2. Создание организационно-педагогических условий для профессионального взаимодействия в педагогическом коллективе школы.
- 3. Дальнейшее совершенствование системы наставничества
- 4. Создание наставнической модели межшкольного взаимодействия педагогов.
- 5. Формирование взаимного доверия и уважения между родителями и педагогическими работниками с помощью повышения вовлеченности родителей в жизнь школы.

#### Показатели эффективности:

- 1. Увеличение количества творческих групп и объединений, профессиональных сообществ педагогов в образовательной организации.
- 2. Увеличение доли родителей, участвующих в ключевых образовательных и воспитательных событиях школы до 70%.
- 3. Результаты независимой оценки качества образования не ниже 85%.
- 4. Степень удовлетворенности качеством образования по результатам анкетирования участников образовательных отношений- не ниже 92%.

# 2. Меры и мероприятия по достижению целей развития. Лица, ответственныеза достижение результатов на среднесрочную перспективу до конца 2024 года

### 2.1. Профилактика дефицита педагогических кадров

	Мероприятие	Результат, показатель	Сроки	Ответственн ый
	Снижение у	<u> </u>	<u> </u>	DIM
		кадров		
1	Изучение кадровых	Выявление дефицитов	Март-	Боброва О.В.
	потребностей школы	педагогических кадров	апрель	
			2024	
2	Организация педагогических	Привлечение молодых	Март-	Малюгина А.М.
	практик студентов ССуЗами и	специалистов в	декабрь	Москвина С.Г.
	ВУЗами	образовательную	2024	
		организацию		
3	Участие во всероссийской и	Привлечение	Март-	Малюгина А.М.
	региональной программах	педагогических кадров в	декабрь	Москвина С.Г.
	социальной поддержки	образовательную	2024	
	педагогических кадров	организацию		
4	Организация сетевого	Наличие договоров о	Март-	Малюгина А.М.
	взаимодействия с	сотрудничестве	декабрь	Москвина С.Г.
	организациями партнерами		2024	

## 2.2. Развитие внутришкольной системы профессионального мастерства педагогов

	Мероприятие	Результат, показатель	Сроки	Ответственный
1	Участие в диагностике	Определение	Март 2024	Москвина С.Г.
	профессиональных	персонифицированных		
	компетенций	программ повышения		
		квалификаций		
2	Определение возможных	Определений организаций	Март	Москвина С.Г.
	форм проведения	для	2024	
	диагностики	проведения диагностики		
	профессиональных	педагогов школы		
	затруднений педагогов			
3	Посещение,взаимопосещение	Карты посещения уроков	Март-	Москвина С.Г.
	уроков с целью определения		декабрь	Боброва О.В.
	профессиональных		2024	Егорова В.С.
	затруднений педагогов			
4	Заседание методического	*	Апрель	Москвина С.Г.
	совета по итогам диагностики		2024	
	профессиональных			
	затруднений педагогов			
5	Определение направлений	План ПК,	Апрель,	Москвина С.Г.
	профессиональной подготовки	образовательные	сентябрь	
	педагогов. Корректировка	маршруты	2024	
	плана повышения			
	квалификации			** ** **
6	Заседания методических	Создание индивидуальных	_	Кураш Н.В.,
	объединений	маршрутов ПК	2024	Мартыненко Ю.Н, Кирпушко Н.Я.

7	Организация взаимодействия с КОИРО	Договор о взаимодействии с КОИРО	Апрель 2024	Малюгина А.П.
8	Определение участников сетевого взаимодействия	Список школ-партнеров	Март 2024	Малюгина А.П.
9	Заседание методического совета для корректировки ВСОКО	План работы	Июнь 2024	Москвина С.Г.
10	Педсовет «Направления развития школы в 2024-2025 учебном году»	Утверждение новой модели ВСОКО	Август 2024	Администрация школы
11	Тематический педсовет «Приёмы формирующего оценивания»	Использование педагогами формирующего оценивания	Ноябрь 2024 года	Педагоги школы
12	Внесение изменений в локальные акты школы	Новые локальные школы	Июнь - август 2024	Администрация школы

### 2.3. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды

	Мероприятие	Результат, показатель	Сроки	Ответственный
	Развитие у	ихся		
1	Проведение диагностики уровня учебной мотивации и определение ведущих учебных мотивов	-	Март, сентябрь 2024	Москвина С.Г. Боброва О.В., классные руководители 1-10 классов, специалисты ППК
2	Проведение обучающего семинара «Причины пониженного уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды. Пути решения проблем»	Практические рекомендации	Апрель 2024	Москвина С.Г. Боброва О.В.
3	Организация работы педагогов с детьми с рисками учебной неуспешности/ низкой учебной мотивации	Снижение количества данной категории учащихся	Апрель 2024	Москвина С.Г. Боброва О.В.
4	Контроль за организацией работы с данной категорией детей		Апрель - май, сентябрь -ноябрь 2024	Администрация школы

	Развитие системы внеурочно	ой деятельности и дополни	тельного обр	разования
5	Анкетирование с целью выявления потребностей и	Расширение направлений	Март 2024	Егорова В.С.
	интересов обучающихся	дополнительного		
	интересов обучающихся	образования и		
		внеурочной		
		деятельности. Увеличение		
		охвата		
		детей дополнительным		
		образованием и		
		внеурочной		
		деятельностью		
VRe			L Ости летских	общественных
J DC.	объединений, ученического (			
6		Привлечение большего	Март-	Егорова В.С.,
-	-	количества	декабрь	классные
		обучающихся в детские	2024	руководители
	акций	общественные		
	,	объединения		
7	Заседание совета	План работы совета	Март,	Советник
	старшеклассников	обучающихся	сентябрь	директора по
		9	2024	воспитанию
		стников образовательных	отношений	1
8	Совещание при заместителе	Составление плана	Март 2024	Егорова В.С.
	директора специалистов	работы с учетом		Сахарова В.С.
	психолого-педагогической	рискового профиля		Гаглоева Е.Н.
	службы	школы. Сопровождение		Зуева И.Ю.
		обучающихся разных		Шендрик А.Н.
		категорий.		
9	Совершенствование	Использование	Март 2024	Егорова В.С.
	диагностического	электронных ресурсов		Сахарова В.С.
	инструментария			Гаглоева Е.Н.
				Зуева И.Ю.
				Шендрик А.Н.
<u> </u>		зни, культуры бесконфли	<u> </u> ктного взаим	 
	ущения буллинга между участ	•	отношений	1
10	Проведение тестирования	Справка, рекомендации,	до	Егорова В.С.
	обучающихся на выявление	список учащихся группы	15.04.2024	Сахарова В.С.
	«буллинг-структуры»	риска		Гаглоева Е.Н.
	1 -			
	(выявление причин уровня			
	(выявление причин уровня тревожности, эмоциональной			

Егорова В.С. Сахарова В.С.
лахарова Б.С.
Сахарова В.С.
Егорова В.С.
Сахарова В.С.
Гаглоева Е.Н.
Сахарова В.С
Сахарова В.С
горова В.С.
Егорова В.С. Снетков Д.С.

17	Организация	Развитие	в течение	Егорова В.С.
	консультационной работы с	профессиональных	учебного	Сахарова В.С.
	педагогами по обучению	компетенций педагогов	года	Гаглоева Е.Н.
	детейс ОВЗ, реализации	по обучению детей с		Зуева И.Ю.
	требований адаптированных	ОВЗ, снижение доли		Шендрик А.Н.
	программ,оцениванию	учителей,		
	знаний учащихсяс ОВЗ	испытывающих		
		неуверенность при		
		работе с обучающимися		
		c OB3		

# 2.4. Повышение качества профессиональных коммуникаций между участниками образовательных отношений

	Мероприятие	Результат, показатель	Сроки	Ответственн ый
Экспер	тиза проблем, возникающих	при профессиональном вз	заимодействи	И
1	Анкетирование педагогов с целью выявления проблем профессионального взаимодействия	Справка, рекомендации по решению проблем профессионального взаимодействия	Март 2024	Сахарова Е.В.
2	Заседания МО	План мероприятий, в соответствии с рекомендациями	Март 2024	Москвина С.Г., руководители МО
3	Проведение семинаров в соответствии с планом	Улучшение качества профессиональных коммуникаций	Март- декабрь 2024	Москвина С.Г. Сахарова Е.В.
	ие организационно-педагоги действия в педагогическом к	• • •	ессионального	)
4	Анкетирование с целью выявления исходного уровня профессионального взаимодействия	Определение круга проблем взаимодействия внутри коллектива	Март 2024	Сахарова Е.В.
5	Разработка программы по улучшению качества профессионального взаимодействия в педагогическом коллективе	Создание программы	Март 2024	Администрация школы
6	Реализация программы через систему мероприятий: тренингов, деловых встреч, круглых столов, направленных на формирование навыков взаимоотношений через коллективную деятельность	Улучшение качества профессионального взаимодействия педагогов, совершенствование управленческих компетенций администрации	Март- декабрь 2024	Егорова В.С. Сахарова Е.В.

7	Организация работы	Приказ по шконо пнац	Centraker	Москвина С.Г.
/	наставнических пар	Приказ по школе, план работы наставнической	Сентябрь 2024	Москвина С.1.
		пары		
	ние наставнической модели м		вия педагог	
8	Проведение	План работы	Март-	Малюгина А.П
	заседания рабочей		декабрь	Москвина С.Г.
	группы		2024	
9	Проведение мастер-	Представление опыта	Март-	Малюгина А.П
	классов, открытых уроков,	взаимодействия между	декабрь	Москвина С.Г.
	обмен опытом между	школами	2024	
	школами партнерами			
10	Заседание МС,	План работы	Март	Малюгина А.П
	Педагогического		2024	Москвина С.Г.
	совета школы			
_	прование взаимного доверия и	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
	иками с помощью повышени	я вовлеченности родителе	й в жизнь ш	
11	Организация совместных	План мероприятий	Март-	Егорова В.С.,
	с детьми и родителями		декабрь	Советник
	кинопросмотров и		2024	директора по
	обсуждений			воспитанию
	кинофильмов, совместная			
	реализация социальных			
	практик в рамках			
	реализации проекта			
	«Киноуроки в			
	школахРоссии»			
12	Организация	Вовлечение большего	Март-	Егорова В.С.
	традиционных ключевых	количества родительской	декабрь	Советник
	событий школы с	общественности в процесс	2024	директора по
	привлечением всех	организации и проведения общешкольных событий,		воспитанию
	участников	благотворительный акций		
	образовательных	и проектов «Дети вместо		
	отношений	цветов», «Ты намнужен»,		
		«Свет Рождественской		
		звезды»,Детских		
		Рождественских		
		образовательных чтений,		
12	Положения положения	Дня открытых дверей	<b>N</b> #	Energy D.C.
13	Привлечение специалистов к	Реализация плана	Март-	Егорова В.С.
	проведению мероприятий в	проведения открытого	декабрь	
	области родительского	лектория для родителей	2024	
1 /	просвещения	Созначила	Monr	Eropono D.C
14	Своевременное размещение	Создание	Март-	Егорова В.С.
	в сети Интернет	положительного имиджа	декабрь	Снетков Д.С.
	(официальный сайт,	школы в сети Интернет	2024	
	страница в ВК, Сферум)			
	информации о школьных мероприятиях			

15	Проведение Дня открытых	Взаимодействие с	Май	Администрация
	дверей	родительской	2024	школы
	_	общественностью		
16	Изучение коммуникативных	Результаты	Март	Сахарова Е.В.
	способностей	анкетирования	2024	
	педагогических работников	педагогических		
		работников		
17	Проведение школьного	Повышение качества	Апрель	Сахарова Е.В.
	семинара	профессионального	2024	
	«Коммуникативные навыки	взаимодействия в		
	педагога: что это такое и как	педагогическом		
	их развивать»	коллективе школы		
18	Организация работы с	Реализация плана	Март-	Администрация
	родительской	родительского всеобуча	Декабрь	школы
	общественностью.	по актуальным вопросам	2024	
	Проведение родительских			
	конференций, форумов,			
	родительского всеобуча с			
	использованием			
	интерактивных форм			
19	Создание положительного	Повышение уровня	Март-	Егорова В.С.
	имиджа школы в сети	информированности	Декабрь	
	Интернет	родителей через	2024	
		использование сети		
		интернет		
		официальный сайт,		
		страница ВК, Сферум		

#### Раздел 3. Предполагаемые результаты реализации Программы

- 1. Повышение образовательных результатов школы.
- 2. Отсутствие вакансий, снижение учебной нагрузки учителей.
- 3. Эффективная внутришкольная система профессионального развития педагогов.
- 4. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды за счёт создания комфортной обстановки для обучающихся и применение конструктивных педагогических практик.
- 5. Развитие ценностно-смысловой основы взаимодействия семьи и школы через внедрение эффективных методик вовлечения родительской общественности в образовательный процесс.